

หัวข้อเค้าโครงเรื่องของผลงาน (สายงานวิเคราะห์นโยบายและแผน)

๑. ชื่อผลงาน การวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมการพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุน
งานมูลฐาน (Fundamental Fund) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๒. บทนำ

ตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในประเด็นวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม แผนย่อย การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม และการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมด้านองค์ความรู้พื้นฐาน การปฏิรูประบบการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อววน.) เป็นหนึ่งในวาระการปฏิรูปประเทศที่สำคัญ จึงได้มีการตราพระราชบัญญัติสถานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ และจัดตั้งสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท และแผนอื่นๆ เพื่อให้ความเห็นชอบ กำกับ เร่งรัด ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ โดยงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ววน.) แบ่งเป็น ๒ ส่วน คือ ๑) งบประมาณเพื่อสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund: SF) บริหารจัดการโดยหน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management Unit: PMU) สนับสนุนงานวิจัยที่ตอบยุทธศาสตร์และแผนด้าน ววน. ของประเทศ และ ๒) งบประมาณเพื่อสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund: FF) สนับสนุนงานมูลฐานของสถาบันอุดมศึกษา และหน่วยงานในระบบ ววน. เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งในการพัฒนา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ตามพันธกิจของหน่วยงานที่รับทุน (สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม, ๒๕๖๔)

กรมพัฒนาที่ดิน เป็นหน่วยงานหนึ่งในระบบ ววน. ที่ทำงานวิจัยและสร้างนวัตกรรม ดำเนินการด้านมาตรวิทยา มาตรฐาน การทดสอบและบริการคุณภาพวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จัดการความรู้จากงานวิจัยและนวัตกรรม มีพันธกิจด้านวิชาการในการศึกษาวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาทรัพยากรดินและที่ดิน เพื่อให้ได้ องค์ความรู้พื้นฐาน และพัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ในรูปแบบประยุกต์ หรือพัฒนาเพื่อให้ได้ต้นแบบความสำเร็จสำหรับนำไปประยุกต์ใช้แก้ไขปัญหาในพื้นที่เกษตรกรรม โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการพัฒนาที่ดิน การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ เพื่อขยายผลงานทางด้านข้อมูลสมบัติของดิน การใช้ประโยชน์ที่ดิน การจัดการดิน และการอนุรักษ์ดินและน้ำด้วยงานวิชาการแบบบูรณาการ เน้นการมีส่วนร่วมของเกษตรกรในพื้นที่ เพื่อให้การดำเนินงานของกรมพัฒนาที่ดินในอนาคตสามารถรองรับปัญหาการใช้ที่ดิน และสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านงานวิจัยและเทคโนโลยีด้านการพัฒนาที่ดินเชิงนวัตกรรม กรมพัฒนาที่ดินจึงได้จัดทำโครงการวิจัยและนวัตกรรมการจัดการดินและที่ดิน ซึ่งได้รับงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) เพื่อดำเนินงานวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการจัดการดิน และที่ดิน ในการแก้ไขปัญหาทรัพยากรดินที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ และถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีที่เหมาะสมให้เกษตรกรนำไปปรับใช้ในพื้นที่ของตนเอง ซึ่งเป็นไปตามพันธกิจของกรมพัฒนาที่ดิน

โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) มีเงื่อนไขให้หน่วยรับงบประมาณดำเนินการนำส่งผลสำเร็จจากการวิจัยที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อประกอบการปิดคำรับรองการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการอนุมัติงบประมาณ ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กรมพัฒนาที่ดินจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการจัดทำรายงาน

ผลสัมฤทธิ์งานวิจัยสำหรับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) เพื่อนำส่งผลสำเร็จจากการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการจัดการดินและที่ดิน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ส่ง สกสว. ตามเงื่อนไขข้างต้น พร้อมทั้งเผยแพร่ แนะนำนักวิชาการและผู้ที่เกี่ยวข้อง นำผลสำเร็จจากงานวิจัยไปปรับใช้ในการต่อยอดงานวิจัยและรวบรวมปัญหา อุปสรรคจากงานวิจัยที่ได้ดำเนินการไปแล้ว นำไปปรับปรุงและพัฒนางานวิจัยโครงการต่อเนื่องที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการและงานวิจัยใหม่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป

๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อศึกษารูปแบบผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

๓.๒ เพื่อวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ฯ ประกอบการปิดคำรับรองการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการอนุมัติงบประมาณ ประจำปี ๒๕๖๕

๔. ผู้ดำเนินการ

๔.๑ ชื่อ-นามสกุล นางสาวอังศวิภา นาคคง ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ มีหน้าที่ ศึกษา รวบรวม และวิเคราะห์ เพื่อวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์งานวิจัยของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ปฏิบัติงานร้อยละ ๗๕

๔.๒ ชื่อ-นามสกุล นางอรอุมา สรรพสิทธิโยธิน ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองแผนงาน มีหน้าที่ ให้คำปรึกษา เสนอแนะแนวทางการขับเคลื่อน และติดตามความก้าวหน้า ปฏิบัติงานร้อยละ ๑๐

๔.๓ ชื่อ-นามสกุล นางสุมลลาลย์ จงดี ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกลุ่มระบบงานวิจัย มีหน้าที่ กำกับ ดูแล ให้คำปรึกษา เสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน และติดตามความก้าวหน้า ปฏิบัติงานร้อยละ ๑๐

๔.๔ ชื่อ-นามสกุล นางสาววรินทร์ธันน์ ดวงจันทร์ ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ มีหน้าที่ ร่วมศึกษา และรวบรวมข้อมูล เพื่อวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์งานวิจัยของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ปฏิบัติงานร้อยละ ๕

๕. ระยะเวลาและสถานที่ดำเนินการ

ระยะเวลา เดือน มีนาคม ๒๕๖๖ - มิถุนายน ๒๕๖๖

สถานที่ดำเนินการ กองแผนงาน กรมพัฒนาที่ดิน

๖. สรุปสาระและขั้นตอนการดำเนินการ

๖.๑ สรุปสาระสำคัญ

ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดินที่ผ่านมาให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสู่เทคโนโลยีด้านการจัดการดินที่เหมาะสม รองรับปัญหาการใช้ที่ดิน พร้อมทั้งถ่ายทอดให้เกษตรกรได้เรียนรู้และนำไปปฏิบัติในพื้นที่ของตนเอง เพื่อแก้ไขปัญหาทรัพยากรดินและที่ดินให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในประเด็นวิจัยและพัฒนานวัตกรรม แผนย่อย การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ การวิจัยและพัฒนาวัตกรรมการสิ่งแวดล้อม และการวิจัยและพัฒนาวัตกรรมการด้านองค์ความรู้พื้นฐาน โดยการวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ด้วยการศึกษารูปแบบผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) และการวิเคราะห์ชิปปี้ (CIPP Model) ตามแนวคิดของสตีฟเฟิลบีม (Daniel. L.Stufflebeam) ซึ่งได้ให้ความหมายของการวิเคราะห์นี้ว่า “กระบวนการวิเคราะห์เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจต่อการเลือกต่างๆ ที่มีอยู่” ดังนั้นจากความหมายดังกล่าว จึงสามารถกำหนดปัจจัยสำคัญที่เชื่อมต่อกับผลสัมฤทธิ์งานวิจัยเพื่อวิเคราะห์โครงการ

๖.๒ ขั้นตอนการดำเนินการ

๖.๒.๑ ศึกษา วิเคราะห์รูปแบบรายงานผลสัมฤทธิ์งานวิจัยสำหรับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) เพื่อกำหนดขอบเขตข้อมูลที่ต้องรวบรวมในการนำมาวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์งานวิจัย

๖.๒.๒ ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูลความสอดคล้องและการเชื่อมโยงของนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

๖.๒.๓ ออกแบบ และจัดทำแบบฟอร์มสรุปข้อมูลโครงการวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) สำหรับนักวิจัยกรมพัฒนาที่ดินที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมาย ซึ่งประกอบด้วย ข้อมูลทั่วไป โครงการ วัตถุประสงค์ ผลการวิจัย ผลผลิตที่เกิดขึ้นจริง (output) ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง (outcome) ผลกระทบที่เกิดขึ้นจริง (impact) และการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

๖.๒.๔ ประสานนักวิจัยกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณดำเนินงานโครงการวิจัยจากกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้ดำเนินการกรอกข้อมูลในแบบสรุปข้อมูลโครงการวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์งานวิจัยฯ

๖.๒.๕ รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานโครงการวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดินที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามแผนในช่วงเวลา ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน จากระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (NRIS) และแบบสรุปข้อมูลโครงการวิจัยทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund)

๖.๒.๖ วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการรวบรวม โดยใช้แนวคิดรูปแบบชิปปี้ (CIPP Model) ของสตัฟเฟิลบีม (Daniel. L.Stufflebeam) ซึ่งมีขอบเขตการวิเคราะห์ ๔ องค์ประกอบ ดังนี้

๑) ด้านบริบท (Context) เป็นการศึกษาปัจจัยพื้นฐานที่นำไปสู่การดำเนินงานตามแผนงานของโครงการ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน วัตถุประสงค์โครงการ

๒) ด้านปัจจัยนำเข้า (Input) เพื่อศึกษาประสิทธิภาพขององค์ประกอบที่นำมาเป็นปัจจัยนำเข้า ความเหมาะสม ความพร้อมของบุคลากร งบประมาณ การบริหารจัดการ

๓) ด้านกระบวนการ (Process) เป็นการศึกษาต่อกระบวนการเป็นไปตามแผนที่วางไว้ กิจกรรมดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรค ที่จะนำโครงการบรรลุตามวัตถุประสงค์

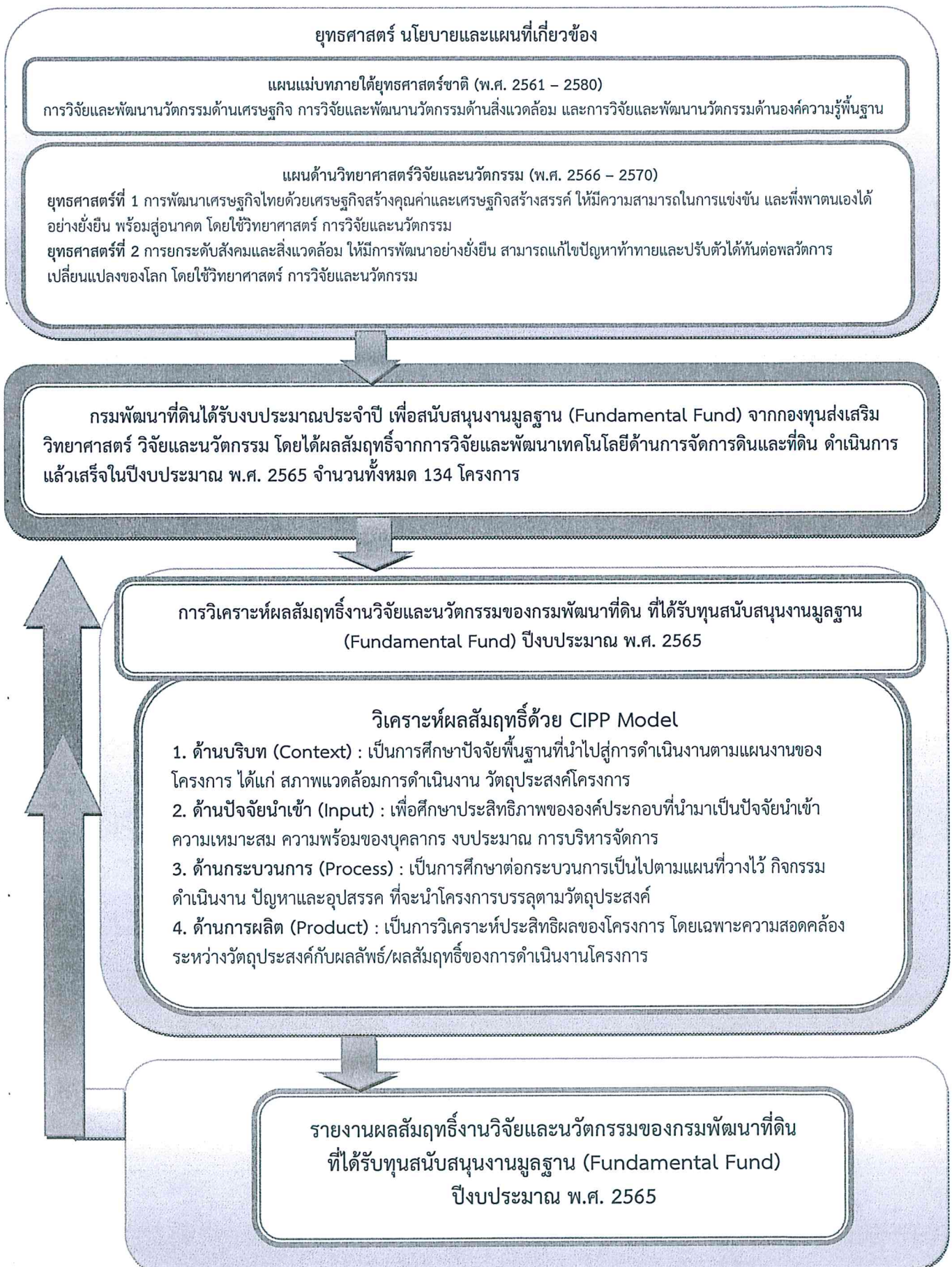
๔) ด้านผลผลิต (Product) เป็นการวิเคราะห์ประสิทธิผลของโครงการ โดยเฉพาะความสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์กับผลลัพธ์/ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานโครงการ

สามารถสรุปเป็นกรอบแนวคิดในการวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์งานวิจัยฯ ได้ดังภาพที่ ๑.๑

๖.๒.๗ จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๖.๒.๘ เสนอรายงานผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดินที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้กรมฯ พิจารณาเห็นชอบเพื่อนำส่ง สกสว.

ภาพที่ ๑.๑ กรอบวิธีการดำเนินงาน



๗. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

เชิงปริมาณ : จำนวนข้อมูลผลสัมฤทธิ์งานวิจัยของกรมพัฒนาที่ดินที่สามารถนำไปพัฒนาและประยุกต์ใช้ได้ ๑๓๔ โครงการ

เชิงคุณภาพ : รายงานผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง พัฒนา และต่อยอดงานวิจัยและนวัตกรรมพัฒนาที่ดิน

๘. ประโยชน์ที่ได้รับ

๘.๑ กรมพัฒนาที่ดินมีรายงานผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) เพื่อประกอบการปิดคำรับรองการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการอนุมัติงบประมาณ ด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๘.๒ นักวิจัยนำผลสัมฤทธิ์จากการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีด้านการจัดการดินและที่ดินไปปรับปรุงและพัฒนางานวิจัยโครงการต่อเนื่องที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการและงานวิจัยใหม่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ

๘.๓ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน สามารถแก้ไขปัญหาดินและที่ดินที่เหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งนำไปถ่ายทอดสู่เกษตรกรให้มีการใช้ประโยชน์ที่ดินได้อย่างยั่งยืน

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

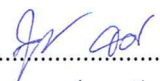
ลงชื่อ.....

(นางสาวอังคณา นาคคง)

ผู้เสนอผลงาน
วันที่ ๒๔ / พ.ย. / ๒๕๖๖

ขอรับรองว่าสัดส่วนหรือลักษณะงานในการดำเนินการของผู้เสนอข้างต้นถูกต้องตรงกับความ
จริงทุกประการ

ลงชื่อ.....
(นางอรุมา สรรพสิทธิ์โยธิน)
ผู้ร่วมดำเนินการ
วันที่ ๒๒ / พ.ย. / ๒๕๖๖

ลงชื่อ.....
(นางสมลมาลย์ จงดี)
ผู้ร่วมดำเนินการ
วันที่ ๒๔ / พ.ย. / ๒๕๖๖

ลงชื่อ.....
(นางสาววรินทร์นัน ดวงจันทร์)
ผู้ร่วมดำเนินการ
วันที่ ๒๔ / พ.ย. / ๒๕๖๖

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงความเป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ.....
(นางสมลมาลย์ จงดี)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกลุ่มระบบงานวิจัย
วันที่ ๒๔ / พ.ย. / ๒๕๖๖
(ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ)

ลงชื่อ.....
(นางอรุมา สรรพสิทธิ์โยธิน)
ผู้อำนวยการกองแผนงาน
วันที่ ๒๒ / พ.ย. / ๒๕๖๖

ข้อเสนอแนวความคิดการพัฒนาหรือปรับปรุงงาน

ของ นางสาวอังควิภา นาคคง

เพื่อประกอบการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ ตำแหน่งเลขที่ ๒๒๗
สำนัก/กอง กองแผนงาน

๑. เรื่อง การถอดบทเรียนความสำเร็จงานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน สู่แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของการดำเนินงานวิจัยสู่การปฏิบัติ

๒. หลักการและเหตุผล

กรมพัฒนาที่ดินให้ความสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการพัฒนาที่ดิน การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ เพื่อขยายผลงานทางด้านข้อมูลสมบัติของดิน การใช้ประโยชน์ที่ดิน การจัดการดิน และการอนุรักษ์ดินและน้ำ ด้วยงานวิชาการแบบบูรณาการ โดยได้มีการจัดทำโครงการวิจัยและนวัตกรรมด้านการจัดการดินและที่ดิน เพื่อรองรับปัญหาการใช้ที่ดินและสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในประเด็นวิจัยและพัฒนานวัตกรรม แผนย่อย การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านเศรษฐกิจ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อม และการวิจัยและพัฒนาวัตกรรมด้านองค์ความรู้พื้นฐาน รวมไปถึงการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาลในด้านการเกษตร สู่ความสำเร็จ ตามนโยบาย “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” และเพื่อขับเคลื่อนภารกิจกรมพัฒนาที่ดิน

เพื่อให้การดำเนินงานวิจัยและนวัตกรรมกรมพัฒนาที่ดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงต้องให้ความสำคัญกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของโครงการ เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อการพัฒนางานโครงการ และเสนอของบประมาณในปีถัดไป โดยการวิเคราะห์จากรายงานผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรม นำมาต่อยอดให้ผลงานวิจัยสามารถนำไปเป็นปัจจัยความสำเร็จในการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน สำหรับนักวิชาการ/นักวิจัย ดำเนินงานวิจัยต่อไปในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การถอดบทเรียน ความสำเร็จงานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน จะทำให้ทราบถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินโครงการ โดยการนำปัจจัยความสำเร็จ (Key Success Factors) สู่การเป็นแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) สามารถขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการวิจัย และนวัตกรรมกรมพัฒนาที่ดิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมของ กรมพัฒนาที่ดิน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วได้อีกด้วย

๓. บทวิเคราะห์/แนวความคิด/ข้อเสนอ และข้อจำกัดที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางแก้ไข

การถอดบทเรียน (Lesson Learned) เป็นแนวคิดและเครื่องมือเพื่อสร้างการเรียนรู้ เป็นวิธีหนึ่งของการจัดการองค์ความรู้ ซึ่งการถอดบทเรียนความสำเร็จงานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน จากการวิเคราะห์ผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน สามารถกำหนดปัจจัยสำคัญที่ทำให้ทราบถึงปัจจัยความสำเร็จ (Key Success Factors) และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงงาน (Lesson Learned) ที่ควรนำมาใช้เป็นต้นแบบ (Model) ให้กับงานวิจัยและนวัตกรรมกรมพัฒนาที่ดิน นำไปสู่แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) เพื่อสนับสนุนแผนปฏิบัติการวิจัยและนวัตกรรมกรมพัฒนาที่ดิน ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) พัฒนาสู่กระบวนการขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรม ต่อยอดให้นักวิจัยนำไปปรับปรุงพัฒนาแผนงาน โครงการวิจัยให้สามารถดำเนินงานวิจัย และถ่ายทอดสู่การใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการถอดบทเรียนความสำเร็จงานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน ประกอบด้วยขั้นตอน ดังนี้

๓.๑ ศึกษา ทบทวน ผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุน งานมูลฐาน (Fundamental Fund) จากรายงานผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน เพื่อให้เห็นถึงรายละเอียดของเหตุปัจจัย ทั้งภายในและภายนอกที่ทำให้เกิดผลที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ทั้งที่สำเร็จหรือไม่สำเร็จต้องปรับปรุง

๓.๒ ศึกษา รวบรวมข้อมูลปัจจัยความสำเร็จ (Key Success Factors) และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงงาน (Lesson Learned) จากผลสัมฤทธิ์งานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ควรนำมาใช้เป็นต้นแบบ (Model)

๓.๓ วิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยความสำเร็จ (Key Success Factors) และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงงาน (Lesson Learned) โดยเลือกเทคนิคการถอดบทเรียน “เทคนิคการวิเคราะห์หลังการปฏิบัติ (After Action Review : AAR)” ที่ช่วยให้การถอดบทเรียนเกิดการเรียนรู้ในระหว่างการทำงานและได้บทเรียนพัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้น และเป็นการรวบรวมบทเรียนที่ได้จากการปฏิบัติ การทบทวนหลังทำกิจกรรม ประกอบด้วย

๓.๓.๑ สร้างทีมงานถอดบทเรียนที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานได้จริง ประมาณ ๓-๖ คน

๓.๓.๒ วิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยต่างๆ ของโครงการ เพื่อให้ทีมงานมีความเข้าใจตรงกันในแต่ละหัวข้อ

๓.๓.๓ กำหนดบทบาทหน้าที่ของทีมงานถอดบทเรียน ประกอบด้วย หัวหน้าทีมเป็นผู้กำหนดเป้าหมาย ผู้อำนวยกระบวนการเป็นผู้กระตุ้นให้ผู้ร่วมถอดบทเรียนได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ผู้จัดบันทึกการอภิปรายของผู้ร่วมถอดบทเรียน และผู้ประสานให้ทีมงานถอดบทเรียนร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓.๔ กำหนดประเด็นข้อคำถามที่เกี่ยวข้องกับงาน ตามหัวข้อ AAR เช่น เป้าหมายของงาน ผลการปฏิบัติงาน/ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง ประเด็นที่ได้เรียนรู้ ปัจจัยความสำเร็จ และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงงาน

๓.๓.๕ ทีมงานร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตามแนวข้อคำถาม AAR โดยให้มีการคิดวิเคราะห์ เพื่อให้ได้แนวทางการปฏิบัติที่ดีที่สุด

๓.๔ ออกแบบ จัดทำแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ในการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน

๓.๕ เสนอข้อมูลแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ประกอบการพัฒนางานวิจัย ในขั้นตอนนี้ให้ความสำคัญกับการนำแนวทางที่ได้เรียนรู้ไปใช้เพื่อให้การดำเนินงานวิจัยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ในรูปแบบแนวทาง/คู่มือการดำเนินงาน ฐานเรียนรู้ คลังความรู้ การจัดการความรู้ (Knowledge Management)

๓.๖ ติดตามผลการดำเนินงานวิจัย ที่ได้นำแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) พัฒนางานวิจัย ไปใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน

๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๔.๑ กรมพัฒนาที่ดินมีแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ในการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน เพื่อขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์สู่การปฏิบัติ

๔.๒ นักวิจัยนำแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ในการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ไปใช้ในการดำเนินงานโครงการวิจัยให้มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดกระบวนการขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านการพัฒนาที่ดินที่เหมาะสม

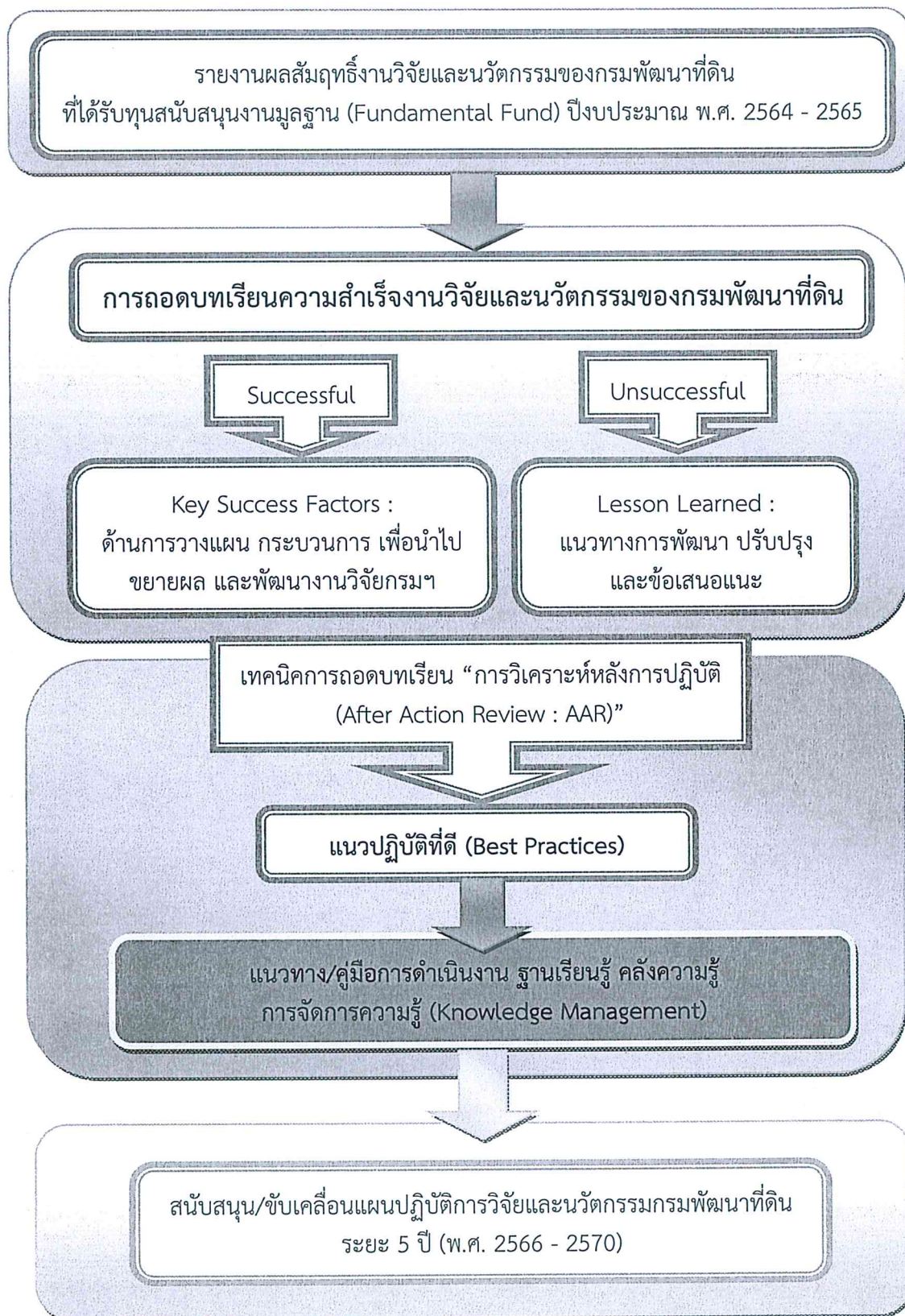
๔.๓ ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดินมีคุณภาพเป็นไปตามหลักวิชาการ เพื่อถ่ายทอดผลงานวิจัยที่สามารถตอบสนองความต้องการของเกษตรกรให้นำไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

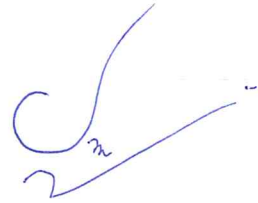
๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๕.๑ เชิงปริมาณ : จำนวนแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ที่ส่งผลให้การพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมของกรมพัฒนาที่ดิน ที่ได้รับทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund) เกิดผลสัมฤทธิ์

๕.๒ เชิงคุณภาพ : แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) สามารถนำไปใช้ในการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมกรมพัฒนาที่ดิน ให้เกิดผลงานวิจัยและนวัตกรรมฯ ที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การปฏิบัติในพื้นที่ และสามารถตอบสนองความต้องการของเกษตรกรให้นำไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภาพกรอบวิธีการดำเนินงาน





ลงชื่อ.....

(นางสาวอังคณา นาคคง)

ผู้ขอประเมิน
วันที่ ๒๔ / พ.ย. / ๒๕๖๖

ความเห็นของผู้บังคับบัญชาระดับกอง หรือสำนัก

(ระบุความเห็น)

.....



ลงชื่อ.....

(นางอรอุมา สรรพสิทธิโยธิน)

ผู้อำนวยการกองแผนงาน
วันที่ ๒๔ / พ.ย. / ๒๕๖๖